



## CAIET DE OBIECTIVE pentru concursul de proiecte de management organizat pentru Casa Culturii « Ion Creangă » Târgu-Neamț

Perioada de management este de 5 ani, începând cu data de \_\_\_\_\_ 2022.

### I. OBIECTIVELE SI MISIUNEA INSTITUȚIEI

#### I.1 SUBORDONARE

Casa Culturii "Ion Creangă" Târgu-Neamț este instituție publică de cultură de interes local, finanțată din alocații de la bugetul local și din venituri proprii, precum și din alte surse extrabugetare ( sponsorizări, donații, etc.), care funcționează sub autoritatea Consiliului Local al orașului Târgu-Neamț, în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 118/2006 privind înființarea, organizarea și desfășurarea activității **așezămintelor culturale**, cu modificările și completările ulterioare și HCL nr. 18 din 30.01.2020 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a Casei Culturii "Ion Creangă" Târgu-Neamț.

Sediul Casei Culturii "Ion Creangă" Târgu-Neamț se află situat pe str. Stefan cel Mare, nr. 55, printre altele cuprinzând și o sală de spectacol mare care deservește activități culturale la nivelul orașului.

#### I.2 OBIECTIVELE INSTITUȚIEI

Casa Culturii "Ion Creangă" Târgu-Neamț are ca obiective principale:

- a) oferirea de produse și servicii culturale diverse, pentru satisfacerea nevoilor culturale ale orașului Târgu Neamț, în scopul creșterii gradului de acces și de participare a cetățenilor la viața culturală;
- b) conservarea, protejarea, transmiterea, promovarea și punerea în valoare a culturii tradiționale și a patrimoniului cultural ;
- c) educația permanentă și formarea profesională continuă de interes cultural

În scopul realizării obiectivelor, Casa Culturii "Ion Creanga" Târgu-Neamț desfășoară activități de tipul:

- a) evenimente culturale cu rol educativ și/sau de divertisment, festivaluri, concursuri, târguri, seminarii și altele asemenea;
- b) expoziții temporare sau permanente, elaborarea de monografii, susținerea editării de cărți și publicații de interes local, cu caracter cultural sau tehnico-științific;
- c) promovarea turismului cultural de interes local;
- d) conservarea și punerea în valoare a meșteșugurilor, obiceiurilor și tradițiilor;
- e) organizarea de cursuri de educație civică, de educație permanentă și formare profesională continuă.
- f) organizarea și susținerea formațiilor de amatori.
- g) inițierea proiectelor, programelor pentru dezvoltarea instituției

## II MISIUNEA INSTITUȚIEI

Conform legislației specifice și a nevoilor culturale ale comunității locale, activitatea Casei de Cultură "Ion Creangă" Târgu-Neamț se adresează tuturor cetățenilor, indiferent de rasă, naționalitate, vârstă, sex, etnie sau religie în vederea dezvoltării libere și a adaptării lor la evoluțiile majore din cadrul societății și a normelor generale de moralitate.

În realizarea activității sale specifice, Casa Culturii "Ion Creangă" poate colabora cu alte instituții publice, societăți comerciale, regii autonome, companii naționale, organizații precum și cu persoane fizice și juridice din țară și străinătate.

Casa de Cultură "Ion Creangă" participă la proiectele elaborate de către autoritatea locală, fiind un bun colaborator, precum și un partener în cadrul proiectelor organizate de către autoritatea locală.

## III EVOLUȚIILE ECONOMICE SI SOCIO-CULTURALE ALE COMUNITĂȚII ÎN CARE INSTITUȚIA ÎȘI DESFĂȘOARĂ ACTIVITATEA

Casa Culturii "Ion Creangă" Târgu-Neamț funcționează în mijlocul locuitorilor orașului, cetățeni de diverse vârste, profesii, de orientări religioase, în mare majoritate ortodoxe, care așteaptă de la instituție variante de petrecere a timpului liber într-un mod cât mai plăcut. Experiența instituției din ultimii ani demonstrează că aici există capacitate suficientă și resurse umane valoroase care știu să gestioneze și să organizeze activitățile culturale ale orașului.

Activitatea instituției urmărește inițierea și desfășurarea de programe culturale în domeniul educației permanente și a conservării, cercetării, protejării, transmiterii, promovării și punerii în valoare a culturii tradiționale și a patrimoniului cultural.

## IV. DEZVOLTAREA SPECIFICĂ A INSTITUȚIEI

Documente de referință, necesare analizei:

- organigrama, statul de funcții și regulamentul de organizare și funcționare ale instituției - prevăzute în anexa nr. 1 ;
- bugetul aprobat al instituției - pe ultimii trei ani - prevăzut în anexa nr. 2.

### 4.1 Scurt istoric al instituției, de la înființare până în prezent

Orașul Târgu Neamț are privilegiul de a fi locul de origine a marelui scriitor Ion Creangă, cel care, prin opera sa, a contribuit la afirmarea culturii românești pe plan național și internațional. Acest argument, pe care-l considerăm a fi o datorie de onoare a celor ce locuim pe acest teritoriu să fim mandri de numele purtat de Casa culturii „**Ion Creangă**”, personalitate emblematică a literaturii române, păstrând vie memoria prin activitățile pe care le desfășoară.

### 4.2 Criterii de performanță ale instituției în ultimii trei ani

Casa Culturii "Ion Creangă" Târgu-Neamț are nevoie să fie explicitată prin indicatori măsurabili care să facă vizibilă adevărata imagine a acesteia și impactul absolut necesar asupra dezvoltării și adaptabilității comunității la noile cerințele societății aflate într-o perpetuă mișcare.

Pentru a răspunde atâtor cerințe tipice societății informaționale pe care o traversăm, Casa Culturii "Ion Creangă" Târgu-Neamț s-a dezvoltat permanent, pornind de la dotarea



ei ca bază de informații, dar și privind accesul la acestea.

0 primă situație comparativă oferă o imagine parțială a instituției:



Nr Crt	Indicatori de performanta	2019	2020	2021
1	Cheltuieli pe beneficiar(subventii+venituri-cheltuieli de capital)/nr de beneficiari-total	74,08	49,68	58,40
2	Fonduri nerambursabile atrase	0	0	0
3	Numar de activitati educationale			
4	Numar de aparitii media(fara comunicate de presa)			
5	Numar de beneficiari nepaltitori	8300	9500	9800
6	Numar de beneficiari platitori	650	275	460
7	Numar de expozitii /numar de reprezentatii/frecventa medie zilnica			
8	Numar de proiecte/actiuni culturale	25	34	18
9	Venituri proprii din activitatea de baza	8996	1100	3950
10	Venituri proprii din alte activitati	0	0	0

#### 4.3 Scurtă descriere a patrimoniului instituției

Casa Culturii "Ion Creangă" Târgu-Neamț situată în poziția centrală a orașului, cu subsol, parter și etaj.

Instituția beneficiază de:

- spații administrative
- sala de spectacole – 302 locuri
- sala de expoziții - 100 locuri
- sala de conferințe - 50 locuri
- sala "Ion Creangă"
- fuaierul Casei Culturii

#### 4.4 Lista programelor și proiectelor desfășurate în ultimii trei ani.

##### 4.5. Programul minimal realizat pe ultimii 3 ani

Nr. crt.	Program	Scurtă descriere a programului	Data	Buget prevăzut pe program <sup>2</sup> (lei)	Buget consumat la finele anului
Anul 2019					
1	Festivalul Obiceiurilor și Tradițiilor de Anul Nou	Festival – concurs al formațiilor de datini și obiceiuri	2 ianuarie	7.000	-
2	„Eminesciana”	Expoziție, lansare de carte, spectacol literar-muzical	15 ianuarie	1.000	799,5

3	Unirea Principatelor Române	Simpozion, program artistic	24 ianuarie	-	-
4	„Valentine's Day”	Spectacol de „Valentine's Day”	14 februarie	1.000	1000
5	„ Dragobetele sărută fetele!”	Spectacol dedicat zilei de Dragobete	24 februarie	-	-
6	Spectacol de teatru pentru copii	Spectacol de teatru	februarie	-	-
7	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	februarie	-	-
8	Ateliere hand-made “Mărțișorul românesc”	Ateliere hand-made	Februarie-martie	-	-
9	Zilele “Ion Creangă”	Expoziții, simpozioane, spectacole, lansări de carte	1-3 martie	36.200	34127,35
10	1-8 martie „Mama prin ochi de copil”	Expoziție de mărțișoare, desene etc., cu participarea grădinițelor și școlilor din oraș	1-8 martie	-	-
11	“Pentru tine , draga doamnă “	Spectacol dedicat în exclusivitate femeilor	7 martie	-	-
12	Ziua Mondială a Poeziei	Masă rotundă	martie	-	-
13	Conferințe - meditație	Conferințe pe teme religioase în duminicile din Postul Paștelui.	martie -aprilie	-	-
14	Conferință: “După amieze culturale la Tg.Neamț”	Conferință	martie	-	-
15	Zilele Francofoniei	Festival francofon	20 martie 26 martie	-	-
16	Spectacol de teatru pentru copii	Teatru pentru copii	martie	-	-
17	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	martie	-	-
18	Ziua Mondială a Apei	Atelier pictură	22 martie	-	-

19	Conferință: "După amieze culturale la Tg.Neamț"	Conferință	Aprilie	-	-
20	Ateliere hand- made: ouă încondeiate	Ateliere hand-made	aprilie	-	-
21	Spectacol de teatru pentru copii	Teatru pentru copii	aprilie	-	-
22	Festivalul „Bucuria Luminii”, ediția a XI-a	Spectacol, expoziții etc.	30 aprilie	2.100	2030
23	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	aprilie	-	-
24	Conferință religioasă în Postul Paștelui	Conferință religioasă, expoziție- vernisaj, concert de muzica religioasa	21 aprilie	-	-
25	Premiul Național de Proză "Ion Creangă" – "OPERA OMNIA"	Proiect cultural - 182 de ani de la nașterea marelui scriitor.	1 mai	5.000	4977,74
26	Festival B-Zone Folk România	Festival internațional de muzică folk	2-5 mai	-	-
27	Ziua Europei; Ziua Independenței României; Ziua Victoriei Împotriva Fascismului	Program artistic, expoziții, simpozion	9 mai	1.000	800
28	Cupa Cetății Neamț	Concurs de dans sportiv – Latino Impact Tg.Neamț	20 mai	-	-
29	Conferință: "După amieze culturale la Tg.Neamț"	Conferință	mai	-	-
30	Spectacol de teatru pentru copii	Teatru pentru copii	mai	-	-
31	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	mai	-	-





32	Ziua Internațională a Copilului	Personaje de poveste; desene pe asfalt; spectacol	1 iunie	11.000	6792,58
33	Înălțarea Domnului - Ziua Eroilor	- Depuneri de coroane, program artistic - expoziție documentară	6 iunie	1.000	997,97
34	Festivalul Best Pop Rock	BEST POP ROCK MUSIC FESTIVAL, ediția a III-a - Asociația Culturală DoMiDance	iunie	-	-
35	Festival de dans „Magia dansului”	Festival național de dans pentru copii – Asociația “Magia copilăriei”	16 - 17 iunie	-	-
36	Sărbătoarea Iei	-Festival de Folclor „Dragoș-Vodă în Ținutul Zimbrului” – Asociația Ansamblul „Ozana” Expoziție de costume populare românești; expoziții de ii; meșteri populari	24 iunie	5.350	5598,99
37	Conferință: “După amieze culturale la Tg.Neamț”	conferință	iunie	2.000	1510
38	Spectacol de teatru pentru copii	Teatru pentru copii	iunie	-	-
39	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	iunie	-	-
40	Ziua Drapelului României	Moment festiv	26 iunie	1.000	-
41	Zilele Cetății Festival Medieval	Spectacole, expoziții, târguri etc.	1- 4 iulie	-	-
42	Ziua Imnului Național	Moment festiv	29 iulie	1.590	-

43	Spectacol de teatru pentru copii	Teatru pentru copii	iulie	-	-
44	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	iulie	-	-
45	Spectacol folcloric	Spectacol folcloric cu participarea ansamblurilor din cadrul Festivalului Internațional "Ceahlăul"	august	10.000	10000
46	Ziua Limbii Române	Simpozion și recital de versuri din lirica românească	31 august	1.000	-
47	Spectacol de teatru pentru copii	Teatru pentru copii	august	-	-
48	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	august	-	-
49	Zilele Orașului	-Spectacole, expoziții, conferințe etc.	7 - 9 septembrie	-	-
50	Conferință: "După amieze culturale la Tg.Neamț"	conferință	septembrie	2.000	-
51	Spectacol de teatru pentru copii	Teatru pentru copii	septembrie	-	-
52	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	septembrie	-	-
53	Ziua vârstei a treia	Spectacol dedicat seniorilor	1 octombrie	-	30000
54	Săptămâna educației	Seminarii, simpozioane, workshopuri, expoziții – cu participarea școlilor din oraș	octombrie	-	-
55	Expoziție "Galeria Eroilor"	Expoziție portrete realizată de Asociația obștească de binefacere "De la inimă la inimă"- Chișinău, Republica Moldova.	7 – 9 octombrie	1.350	1156
56	Iarmarocul de toamnă	Târg de meșteșuguri, de	octombrie	2.500	2.500



		blănuri, de fructe-legume, concursuri etc.			
57	Spectacol de teatru pentru copii	Teatru pentru copii	octombrie	-	-
58	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	octombrie	-	-
59	Festival "Magia dansului"	Festival internațional de dans sportiv	26 – 27 octombrie	15.000	15639,55
60	Ziua Vânătorilor de Munte	-Moment festiv -Întâlniri cu veterani de război, acordare de diplome, vizionare de documente, concert de fanfară	3 noiembrie	3.000	2364,41
61	Ziua Patrimoniului Național	Conferință	16 noiembrie	-	-
62	Spectacol de teatru pentru copii	Teatru pentru copii	noiembrie	-	-
63	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	noiembrie	-	-
64	„Eu vreau să fiu o stea”	Festival de muzică ușoară pentru copii și tineret	decembrie	-	-
65	Ziua Națională a României	Moment festiv, simpozion	1 decembrie	1.500	1498,95
66	Moș Nicolae la Tg.Neamț	Spectacol și daruri pentru copii	5 decembrie	4.000	6001,20
67	Zilele "Ion Creangă"	Conferință, concert colinde, lansări de carte	decembrie	-	-
68	Spectacol de teatru pentru copii	Teatru pentru copii	decembrie	-	-
69	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	decembrie	-	-
70	Moș Crăciun la Tg.Neamț	Spectacol pentru copii, surprize...	23 decembrie	4.210	36169,5
71	Nașterea Domnului –	Concert	decembrie	-	-



	Concert de Crăciun					
72	Revelionul pensionarilor		decembrie	-	-	
73	La trecerea dintre anii 2019 – 2020 - Revelion	Spectacol, artificii	31 decembrie	-	97091,61	
Anul 2020						
1	„15 ianuarie-Ziua Culturii Naționale – Eminesciana 2020”	Conferință, lansare de carte, spectacol literar-muzical	15 ianuarie	2.500	1500	
2	Ziua Unirii Principatelor Române	Expoziție, program artistic	24 ianuarie	6.500	5209,81	
3	„ Dragobetele sărută fetele!”	Spectacol dedicat zilei de Dragobete	24 februarie	-	-	
4	Spectacol de teatru pentru copii	Spectacol de teatru	februarie	-	-	
5	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	februarie	-	-	
6	Ateliere hand-made „Mărțișorul românesc”	Ateliere hand-made	Februarie-martie	-	-	
7	Zilele „Ion Creangă”	Expoziții, simpozion, spectacole, lansări de carte	1-3 martie	10.000	33668	
8	1-8 martie „Mama prin ochi de copil”	Expoziție de mărțișoare, desene etc., cu participarea grădinițelor și școlilor din oraș	1-8 martie	-	-	
9	„Pentru tine, dragă doamnă “	Spectacol dedicat în exclusivitate femeilor	7 martie	10.000	2445	
10	Ziua Mondială a Poeziei	Masă rotundă	martie	-	-	
11	Conferințe - meditație	Conferințe pe teme religioase în duminicile din Postul Paștelui.	martie	-	-	
12	Conferință: „După amieze culturale la Târgu Neamț”	Conferință	martie	-	-	
13	Zilele Francofoniei	Festival francofon	20 martie 26 martie	-	-	



14	Spectacol de teatru pentru copii	Teatru pentru copii	martie	-	-
15	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	martie	-	-
16	Ziua Mondială a Apei și Ziua Internațională a Poeziei	Atelier pictură, program artistic	22, 23 martie	-	-
17	Conferință: „După amieze culturale la Târgu Neamț”	Conferință	Aprilie	2.000	-
18	Ateliere hand-made: ouă încondeiate	Ateliere hand-made	aprilie	-	-
19	Spectacol de teatru pentru copii	Teatru pentru copii	aprilie	-	-
20	Festivalul „Bucuria Luminii”, ediția a XII-a	Spectacol, expoziții, tradiții și obiceiuri de Paște, etc.	21 aprilie	2.000	-
21	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	aprilie	-	-
22	Conferință religioasă în Postul Paștelui	Conferință religioasă, expoziție-vernisaaj, concert de muzica religioasa	aprilie		-
23	Premiul Național de Proză „Ion Creangă” – „OPERA OMNIA”	Proiect cultural - 183 de ani de la nașterea marelui scriitor.	mai	5.000	-
24	Festival B-Zone Folk România	Festival internațional de muzică folk	2-5 mai	30.000	-
25	Ziua Europei; Ziua Independenței României; Ziua Victoriei Împotriva Fascismului	Program artistic, expoziții, simpozion	9 mai	500	-

26	Înălțarea Domnului - Ziua Eroilor	- Depuneri de coroane, program artistic -expoziție documentară	28 mai	500	-
27	Cupa Cetății Neamț	Concurs de dans sportiv – Latino Impact Tg.Neamț	mai	-	-
28	Conferință: „După amieze culturale la Târgu Neamț”	Conferință	mai	2.000	-
29	Spectacol de teatru pentru copii	Teatru pentru copii	mai	-	-
30	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	mai	-	-
31	Ziua Internațională a Copilului	Personaje de poveste; concursuri; spectacol interactiv	1 iunie	2.500	-
32	Festivalul Best Pop Rock	BEST POP ROCK MUSIC FESTIVAL, ediția a IV-a - Asociația Culturală DoMiDance	iunie	-	-
33	Sărbătoarea Iei	Expoziție de costume populare românești; expoziții de ii; meșteri populari, spectacol folcloric	24 iunie	500	-
34	Conferință: „După amieze culturale la Târgu Neamț”	conferință	iunie	2.000	-
35	Spectacol de teatru pentru copii	Teatru pentru copii	iunie	-	-
36	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	iunie	-	-
37	Ziua Drapelului României	Moment festiv	26 iunie	500	-
38	Zilele Cetății Festival Medieval	Spectacole, expoziții, târguri etc.	iulie	-	-





39	Conferință: „După amieze culturale la Târgu Neamț”	conferință	iulie	2.000	-
40	Ziua Imnului Național	Moment festiv	29 iulie	300	-
41	Spectacol de teatru pentru copii	Teatru pentru copii	iulie	-	-
42	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	iulie	-	-
43	Spectacol folcloric	Spectacol folcloric cu participarea ansamblurilor din cadrul Festivalului Internațional „Ceahlăul”	august	-	-
44	Ziua Limbii Române	Simpozion și recital de versuri din lirica românească	31 august	-	-
45	Conferință: „După amieze culturale la Târgu Neamț”	conferință	august	2.000	-
46	Spectacol de teatru pentru copii	Teatru pentru copii	august	-	-
47	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	august	-	-
48	Zilele Orașului	-Spectacole, expoziții, conferințe etc.	5 - 8 septembrie	20.000	3400
49	Conferință: „După amieze culturale la Târgu Neamț”	conferință	septembrie	2.000	-
50	Spectacol de teatru pentru copii	Teatru pentru copii	septembrie	-	-
51	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	septembrie	-	-
52	Ziua vârstei a treia	Spectacol dedicat seniorilor	1 octombrie	25.000	-
53	Săptămâna educației	Seminarii, simpozioane, work- shopuri, expoziții – cu	octombrie	-	-

		participarea școlilor din oraș			
54	Iarmarocul de toamnă	Târg de meșteșuguri, de blănuri, de fructe-legume, concursuri etc.	octombrie	2.500	-
55	Conferință: „După amieze culturale la Târgu Neamț”	conferință	octombrie	2.000	-
56	Spectacol de teatru pentru copii	Teatru pentru copii	octombrie	-	-
57	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	octombrie	-	-
58	Festival de dans „Magia dansului”	Festival național de dans pentru copii – Asociația Magia copilăriei”	octombrie		-
59	Ziua Vânătorilor de Munte	-Moment festiv -Întâlniri cu veterani de război, acordare de diplome, vizionare de documente, concert de fanfară	3 noiembrie	1.000	-
60	Ziua Patrimoniului Național	Conferință	16 noiembrie	-	-
61	Conferință: „După amieze culturale la Târgu Neamț”	conferință	noiembrie	2.000	-
62	Spectacol de teatru pentru copii	Teatru pentru copii	noiembrie	-	-
63	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	noiembrie	-	-
64	„Eu vreau să fiu o stea”	Festival de muzică ușoară pentru copii și tineret	decembrie	-	-
65	Ziua Națională a României	Moment festiv, simpozion	1 decembrie	1000	-
66	Moș Nicolae la Târgu Neamț	Spectacol și daruri pentru copii	5 decembrie	3.000	-



67	Zilele „Ion Creangă”	Conferință, concert colinde, lansări de carte	decembrie	-	-
68	Conferință: „După amieze culturale la Târgu Neamț”	conferință	decembrie	2.000	-
69	Spectacol de teatru pentru copii	Teatru pentru copii	decembrie	-	-
70	Spectacol de teatru pentru adulți	Teatru pentru adulți	decembrie	-	68652,94
71	Moș Crăciun la Târgu Neamț	Spectacol pentru copii, surprize...	23 decembrie	5.000	-
72	Nașterea Domnului – Concert de Crăciun	Concert	decembrie	5.000	-
73	Revelionul pensionarilor		decembrie	25.000	-
74	La trecerea dintre anii 2018 – 2019 - Revelion	Spectacol, artificii	31 decembrie	30.000	21400
Anul 2021					
1	Festivalul Obiceiurilor și Tradițiilor de Anul Nou, ediția a IX-a	Anulat	2 ianuarie 2021	-	-
2	„Ziua Culturii Naționale – Dor de Eminescu”	Ediție online Concurs: „Scrisori către Bădița Mihai” Momente de cântece și poezie pe versurile marelui poet Expoziție de pictură „In memoriam Gigel Bîrliba”	15 ianuarie	-	-
3	24 ianuarie - Ziua Unirii Principatelor Române	Program artistic online <i>Uniți prin cuvinte</i> – scrierea de mână a unei cărți poștale, despre personajele importante din „Moș Ion Roată și Unirea” de Ion Creangă	24 ianuarie	-	-
4	„Micii Rangeri - Clubul juniorilor activi-creativi în natură”, activitate în parteneriat cu	Ecoturism cultural, activități specifice Activități educative: „Drumul unei păduri”, prezentate de	Februarie	-	-





	Parcul Natural Vânători Neamț și CCC Alpin Club	reprezentanți ai Parcului Natural Vânători Neamț			
5	„Dragobetele sărută fetele!” Activitate în parteneriat cu Centrul pentru Cultură și Artă „Carmen Saeculare” Piatra Neamț	Spectacol folcloric cu formațiile proprii și elevii Școlii populare de artă a Centrului pentru Cultură și Artă „Carmen Saeculare”	24 februarie	-	
6	Promovăm tradițiile: „Mărțișorul românesc”	Activitate în parteneriat cu Centrul pentru Cultură și Artă „Carmen Saeculare” Piatra Neamț Ateliere hand- made în parteneriat cu Clubul Copiilor și instituții de învățământ, ONG-uri	Februarie - martie	1500	1011,15
7	Zilele „Ion Creangă”, editia a II-a Premiul Național de Proză „Ion Creangă” – „OPERA OMNIA”	Expoziții, conferință, spectacole, lansări de carte Activitate în parteneriat cu Fundația Culturală „Ion Creangă”	1 martie	3500	3685
8	Sărbătoarea Mărțișorului și Ziua Femeii	Expoziții de mărțișoare, desene, etc.	1-8 martie	-	-
9	„De ziua ta, iubită mamă!”	Spectacol artiști locali și invitați Activitate în parteneriat cu Centrul pentru Cultură și Artă „Carmen Saeculare” Piatra Neamț	7 martie	2500	2500
10	„Micii Rangeri - Clubul juniorilor activi-creativi în natură”, activitate în parteneriat cu Parcul Natural Vânători Neamț și CCC Alpin Club	Ecoturism cultural - activități specifice	Martie	500	500
11	Teatru pentru adulți	Spectacol de teatru	Martie	-	-
12	Teatru pentru copii	Spectacol de teatru	Martie	-	-

13	Ziua Mondială a Poeziei	Ediție online	Martie	-	-
14	Conferință: „După amiceze culturale la Târgu-Neamț”	Conferință	Martie	-	-
15	Zilele Francofoniei	Festival Francofon	Martie	-	-
16	Teatru pentru adulți	Spectacol de teatru	Aprilie	-	-
17	Teatru pentru copii	Spectacol de teatru	Aprilie	-	-
18	Ateliere hand-made Activitate în parteneriat cu Centrul pentru Cultură și Artă „Carmen Saeculare” Piatra Neamț	Ateliere hand-made: ouă încondeiate, meșteri populari, spectacol, expoziții	Aprilie	-	-
19	Conferință – meditație în Postul Paștelui	Conferință religioasă, expoziție, concert de muzică religioasă	Aprilie	2000	2000
20	„Micii Rangeri - Clubul juniorilor activi-creativi în natură”, activitate în parteneriat cu Parcul Natural Vânători Neamț și CCC Alpin Club	Ecoturism cultural - activități specifice (drumeții)	Aprilie	-	-
21	Festivalul „Bucuria Luminii”, ediția a XII-a Activitate în parteneriat cu Centrul pentru Cultură și Artă „Carmen Saeculare” Piatra Neamț	Tradiții și obiceiuri de Paște, Spectacol, expoziții, etc.	3 mai / Parc central	5000	5000
22	Ziua Europei; Ziua Independenței României; Ziua Victoriei Împotriva Fascismului	Program artistic, expoziții, conferință	9 mai	-	-

23	Înălțarea Domnului - Ziua Eroilor	Depuneri de coroane, program artistic	10 mai / Monumentul Eroilor	500	1447,62
24	Teatru pentru adulți	Spectacol de teatru	Mai	-	-
25	Teatru pentru copii	Spectacol de teatru	Mai	-	-
26	„Micii Rangeri - Clubul juniorilor activi-creativi în natură”, activitate în parteneriat cu Parcul Natural Vânători Neamț și CCC Alpin Club	Ecoturism cultural - activități specifice (drumeții)	Mai	-	-
27	Ziua Internațională a Copilului	Personaje de poveste; concursuri; spectacole, animație, teatru pentru copii	1 Iunie	2000	2000
28	„Micii Rangeri - Clubul juniorilor activi-creativi în natură”, activitate în parteneriat cu Parcul Natural Vânători Neamț și CCC Alpin Club	Ecoturism cultural - activități specifice (drumeții)	Iunie	-	-
29	Festival B-Zone Folk România, ediția a II-a	Festival internațional de muzică folk Activitate în parteneriat cu Centrul pentru Cultură și Artă „Carmen Saeculare” Piatra Neamț	Iunie	2000	-
30	Sărbătoarea Iei	Expoziție de costume populare românești; expoziții de ii; meșteri populari, spectacol folcloric	24 iunie	500	-
31	Ziua Drapelului României	Moment festiv, ateliere de pictură	26 iunie	-	5000
32	Zilele Cetății Neamț - ediția a XX-a Festival Medieval – ediția a VII-a Activitate în parteneriat cu Centrul pentru Cultură și Artă	Tabere cavaleriești, spectacole medievale, animație, concursuri, expoziții, târguri, etc.	2-4 iulie / Cetatea Neamț, Parc Cetate	10.000	10000





	„Carmen Saeculare” Piatra Neamț				
33	„Micii Rangeri - Clubul juniorilor activi-creativi în natură”, activitate în parteneriat cu Parcul Natural Vânători Neamț și CCC Alpin Club	Ecoturism cultural - activități specifice (drumeții)	Iulie	1000	-
34	Spectacole de divertisment	Spectacole artiști locali în aer liber	Iulie / Parc Central	-	-
35	Clubul de povești și lectură	Activități de recreere și lectură	Iulie	-	-
36	Ziua Imnului Național	Moment festiv	29 iulie	-	-
37	„Micii Rangeri - Clubul juniorilor activi-creativi în natură”, activitate în parteneriat cu Parcul Natural Vânători Neamț și CCC Alpin Club	Ecoturism cultural - activități specifice (drumeții)	August	-	-
38	Spectacole de divertisment	Spectacole artiști locali în aer liber	August	-	-
39	Spectacol folcloric	Spectacol folcloric. Activitate în parteneriat cu Centrul pentru Cultură și Artă „Carmen Saeculare” Piatra Neamț	August	-	-
40	Clubul de povești și lectură	Activități de recreere și lectură	August	-	-
41	Atelier de pictură: Școala de vară	Activitate în parteneriat cu Centrul pentru Cultură și Artă „Carmen Saeculare” Piatra Neamț	August	-	-
42	Ziua Limbii Române	Conferință și recital de versuri din lirica românească	31 august	-	-
43	Zilele Orașului - Ediția a XXX- a Activitate în parteneriat cu Centrul pentru Cultură și Artă „Carmen	Spectacole, expoziții, conferințe etc.	8 - 12 Septembrie	10.000	10480,31



	Saeculare” Piatra Neamț				
44	„Micii Rangeri - Clubul juniorilor activi-creativi în natură”, activitate în parteneriat cu Parcul Natural Vânători Neamț și CCC Alpin Club	Ecoturism cultural - activități specifice (drumeții)	Septembrie	-	
45	Teatru pentru copii	Spectacol de teatru	Septembrie	-	-
46	Ziua vârstei a treia	Spectacol dedicat seniorilor	Octombrie	-	-
47	Săptămâna educației	Seminarii, simpozioane, work-shopuri, expoziții – cu participarea școlilor din oraș	Octombrie	-	-
48	„Micii Rangeri - Clubul juniorilor activi-creativi în natură”, activitate în parteneriat cu Parcul Natural Vânători Neamț și CCC Alpin Club	Ecoturism cultural - activități specifice (drumeții)	Octombrie	-	-
49	Teatru pentru copii	Spectacol de teatru	Octombrie	-	-
50	Teatru pentru adulți	Spectacol de teatru	Octombrie	-	-
51	Taberei Naționale (Internationale) de Artă Plastică cu tema: „Târgu Neamț – Bijuterii arhitecturale și tradiții, Plain air – Ediția I”	Tabără de artă plastică cu artiști plastici consacrați Activitate în parteneriat cu ALZIAR	Octombrie	-	-
52	Seminar național pe teme de patrimoniu cultural și Adunarea Generală ALZIAR pe anul 2021	Seminar, adunare generală Expoziție de acuarelă a cunoscutului acuarelist român Corneliu Drăgan Târgoviște sub titlul „Târgu Neamț – trecut și prezent”	Octombrie	-	-
53	Ziua Vânătorilor de Munte	Depunere de coroane și moment festiv la	3 noiembrie	-	2000,06

		Monumentul Vânătorilor de Munte			
54	Teatru pentru adulți	Spectacol de teatru	Noiembrie	-	-
55	Teatru pentru copii	Spectacol de teatru	Noiembrie	-	-
56	„Micii Rangeri - Clubul juniorilor activi-creativi în natură”, activitate în parteneriat cu Parcul Natural Vânători Neamț și CCC Alpin Club	Ecoturism cultural - activități specifice	Noiembrie	-	-
57	Ziua Națională a României	Moment festiv, simpozion	1 Decembrie	-	5067,78
58	„În așteptarea lui Moș Nicolae!”	Spectacol pentru copii, sosirea lui Moș Nicolae cu daruri pentru copii	6 decembrie	2000	9797,76
59	Zilele „Ion Creangă”	Conferință, concert colinde, lansări de carte	Decembrie	-	-
60	Nașterea Domnului – Concert de Crăciun Activitate în parteneriat cu Centrul pentru Cultură și Artă „Carmen Saeculare” Piatra Neamț	Concert de colinde	Decembrie	-	13500
61	„Vine Moș Crăciun la Târgu Neamț”	Spectacol și sosirea lui Moș Crăciun cu daruri pentru copii	Decembrie	2000	23111,84
62	La trecerea dintre anii – Revelion 2022	Spectacol, foc de artificii	31 decembrie	-	-
63	Festivalul Obiceiurilor și Tradițiilor de Anul Nou, ediția a IX-a Activitate în parteneriat cu Centrul pentru Cultură și Artă „Carmen Saeculare” Piatra Neamț	Festival – concurs al formațiilor de datini și obiceiuri	20 decembrie 2021 - 2 ianuarie 2022	5000	57272



## CAPITOLUL V - Sarcini pentru management



**A) Managementul va avea următoarele sarcini pentru durata proiectului de management:**

**a. în domeniul funcționării și dezvoltării instituționale:**

1. realizarea misiunii și obiectivelor de bază ale instituției, așa cum derivă din OUG nr. 118/2006 privind înființarea, organizarea și desfășurarea activității așezămintelor culturale, cu modificările și completările ulterioare, conform Regulamentului de organizare și funcționare și a altor acte normative în domeniu;
2. elaborarea unei strategii de dezvoltare și modernizare a Casei Culturii;

**b. în domeniul managementului financiar:**

1. gestionarea eficientă a resurselor financiare ale instituției și implementarea unor strategii financiare pentru reducerea costurilor pe beneficiar;
2. atragerea de fonduri și granturi în vederea dezvoltării activității și a proiectelor Casei Culturii „Ion Creangă” ;

**c. în domeniul managementului organizațional și al resurselor umane:**

1. actualizarea Regulamentului de Organizare și Funcționare, a Regulamentului Intern, a organigramei și a statutului de funcții;
2. implementarea standardelor de control intern managerial în conformitate cu prevederile Ordinului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
3. realizarea unui management de calitate a resurselor umane prin asigurarea participării personalului la programe de formare și perfecționare profesională;
4. să elaboreze și să aplice strategii specifice, în măsură să asigure desfășurarea în condiții performante de activități curente și de perspectivă ale instituției.

**d. în domeniul managementului specific casei de cultură:**

1. concordanța cu strategiile culturale și educativ-formative stabilite de autoritatea în subordinea căreia funcționează;
2. oferirea de produse și servicii culturale diverse pentru satisfacerea nevoilor culturale comunitare, în scopul creșterii gradului de acces și al participării cetățenilor la viața culturală;
3. conservarea, cercetarea, protejarea, transmiterea, promovarea și punerea în valoare a culturii tradiționale și a patrimoniului cultural imaterial;
4. educația permanentă și formarea profesională continuă de interes comunitar în afara sistemelor formale de educație;
5. organizarea de evenimente culturale cu rol educativ și/sau de divertisment: festivaluri, concursuri, târguri, seminare și altele asemenea;
6. susținerea expozițiilor temporare sau permanente, elaborarea de monografii, editarea de cărți și publicații de interes local, cu caracter cultural sau tehnico-științific;
7. promovarea turismului cultural de interes local;
8. conservarea, cercetarea și punerea în valoare a meșteșugurilor, obiceiurilor și tradițiilor;
9. organizarea de cursuri de educație civică, de educație permanentă și formare profesională continuă;
10. organizarea de rezidențe artistice;

11. organizarea de servicii de documentare și informare comunitară.

**e. în relația cu beneficiarii:**

1. diversificarea ofertei culturale;
2. eficientizarea serviciilor oferite utilizatorilor prin implementarea noilor tehnologii informaționale și diversificarea acestora;
3. elaborarea unor proiecte atractive și utile de educație permanentă;
4. organizarea și desfășurarea evenimentelor culturale cu rol educativ și/sau de divertisment;
5. antrenarea cetățenilor în activitatea de cunoaștere, ocrotire și întreținere atât a mediului natural, cât și a mediului cultural tradițional;
6. desfășurarea unor programe adecvate intereselor și preocupărilor locuitorilor, de petrecere a timpului liber, valorificând și obiceiurile tradiționale din comunitate;
7. creșterea accesului publicului la activități organizate de Casa Culturii "Ion Creangă" Târgu-Neamț;
8. actualizarea permanentă a studiilor care vizează cunoașterea categoriilor de beneficiari.

**f. în domeniul promovării imaginii instituției:**

1. diversificarea modalităților alternative de promovare a activităților Casei Culturii "Ion Creangă" Târgu-Neamț în spații neconvenționale, în afara ariei uzuale de funcționare a casei de cultură;
2. promovarea imaginii instituției în mediul virtual, actualizarea, îmbunătățirea și diversificarea informațiilor afișate pe pagina de internet a instituției;
3. continuarea și consolidarea schimburilor culturale cu instituții de prestigiu din țară și din străinătate;
4. creșterea vizibilității instituției la nivel local și realizarea unei strategii coerente de promovare.

**g. în relația cu Consiliul local al orașului Târgu-Neamț:**

1. îndeplinirea tuturor obligațiilor care derivă din aprobarea proiectului de management și în conformitate cu dispozițiile Primarului orașului Târgu-Neamț și hotărârile Consiliul local al orașului Târgu-Neamț, respectiv cele prevăzute în legislația în vigoare și în reglementările care privesc funcționarea instituției;
2. transmiterea către Consiliul local al orașului Târgu-Neamț a rapoartelor de activitate și a tuturor comunicărilor necesare, conform OUG nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, cu modificările și completările ulterioare.

## **VI - Structura și conținutul proiectului de management**

Proiectul întocmit de candidat este limitat la un număr de 40 pagini + anexe scris cu caractere Times New Roman de 12, spațiere la 1 rând și trebuie să conțină punctul de vedere al candidatului asupra dezvoltării instituției pe durata proiectului de management. În întocmirea proiectului se cere utilizarea termenilor conform definițiilor prevăzute în ordonanța de urgență.

În evaluarea proiectului de management se va urmări modul în care oferta candidatului răspunde sarcinilor formulate în baza prevederilor art. 12 alin. (1) din ordonanța de urgență, având în vedere următoarele prevederi, care reprezintă totodată și criteriile generale de analiză și notare a proiectelor de management:

a) analiza socioculturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent;



b) analiza activității instituției și, în funcție de specific, propuneri privind îmbunătățirea acesteia;

c) analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, după caz;

d) analiza situației economico-financiare a instituției;

e) strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției publice de cultură, conform sarcinilor formulate de autoritate;

f) o previziune a evoluției economico-financiare a instituției publice de cultură, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse.

Proiectul, structurat obligatoriu pe modelul de mai jos, trebuie să conțină soluții manageriale concrete, în vederea funcționării și dezvoltării instituției, pe baza sarcinilor formulate de autoritate.

**A) Analiza socioculturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent:**

1. instituții, organizații, grupuri informale (analiza factorilor interesați) care se adresează aceleiași comunități;

2. analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări);

3. analiza imaginii existente a instituției și propuneri pentru îmbunătățirea acesteia;

4. propuneri pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari (studii de consum, cercetări, alte surse de informare);

5. grupurile-țintă ale activităților instituției pe termen scurt/mediu;

6. profilul beneficiarului actual.

**B) Analiza activității instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia:**

1. analiza programelor și a proiectelor instituției;

2. concluzii:

2.1. reformularea mesajului, după caz;

2.2. descrierea principalelor direcții pentru îndeplinirea misiunii.

**C) Analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, după caz:**

1. analiza reglementărilor interne ale instituției și a actelor normative incidente;

2. propuneri privind modificarea reglementărilor Interne,

3. analiza capacității instituționale din punctul de vedere al resursei umane proprii și/sau externalizate;

4. analiza capacității instituționale din punct de vedere al spațiilor și patrimoniului instituției, propuneri de îmbunătățire;

5. viziunea proprie asupra utilizării instituției delegării, ca modalitate legală de asigurare a continuității procesului managerial.

**D) Analiza situației economico-financiare a instituției:**

Analiza financiară, pe baza datelor cuprinse în caietul de obiective:

1. analiza datelor de buget din caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție:

1.1. bugetul de venituri (subvenții/alocații, surse atrase/venituri proprii);

1.2. bugetul de cheltuieli (personal; bunuri și servicii din care: cheltuieli de întreținere, colaboratori; cheltuieli de capital);

2. analiza comparativă a cheltuielilor (estimate și, după caz, realizate) în perioada/perioadele indicată/indicate în caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție:

Nr. crt.	Programul/proiectul	Devizul estimat	Devizul realizat	Observații, comentarii, concluzii
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)



	Total:	Total:	Total:

3. soluții și propuneri privind gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor instituției:

3.1. analiza veniturilor proprii realizate din activitatea de bază, specifică instituției (în funcție de tipurile de produse/servicii oferite de instituțiile de cultură - spectacole, expoziții, servicii infodocumentare etc.), pe categorii de produse/servicii, precum și pe categorii de bilete/tarife practicate: preț întreg/preț redus/bilet profesional/bilet onorific, abonamente, cu menționarea celorlalte facilități practicate;

3.2. analiza veniturilor proprii realizate din alte activități ale instituției;

3.3. analiza veniturilor realizate din prestări de servicii culturale în cadrul parteneriatelor cu alte autorități publice locale;

4. soluții și propuneri privind gradul de creștere a surselor atrase/veniturilor proprii în totalul veniturilor:

4.1. analiza ponderii cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor;

4.2. analiza ponderii cheltuielilor de capital din bugetul total;

4.3. analiza gradului de acoperire a cheltuielilor cu salariile din subvenție/alocație;

4.4. ponderea cheltuielilor efectuate în cadrul raporturilor contractuale, altele decât contractele individuale de muncă (drepturi de autor, drepturi conexe, contracte și convenții civile);

4.5. cheltuieli pe beneficiar, din care:

(a) din subvenție;

(b) din venituri proprii.

E) Strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției, conform sarcinilor formulate de autoritate:

Propuneri, pentru întreaga perioadă de management:

1. viziune;

2. misiune;

3. obiective (generale și specifice);

4. strategia culturală, pentru întreaga perioadă de management;

5. strategia și planul de marketing;

6. programe propuse pentru întreaga perioadă de management;

7. proiectele din cadrul programelor;

8. alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management.

F) **Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției publice de cultură, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse**

1. Proiectul de buget de venituri și cheltuieli pe perioada managementului:

Nr. crt.	Categorii	Anul...		Anul...
(1)	(2)	(3)	(...)	(...)
1.	TOTAL VENITURI, din care 1.a. venituri proprii, din care 1.a.1. venituri din activitatea de bază 1.a.2. surse atrase 1.a.3. alte venituri proprii 1.b subvenții/alocații 1.c. alte venituri			
2.	TOTAL CHELTUIELI, din care 2.a. Cheltuieli de personal, din care 2.a.1. Cheltuieli cu salariile 2.a.2. Alte cheltuieli de personal			



2.b. Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care			
2.b.1. Cheltuieli pentru proiecte			
2.b.2. Cheltuieli cu colaboratorii			
2.b.3. Cheltuieli pentru reparații curente			
2.b.4. Cheltuieli de întreținere			
2.b.5. Alte cheltuieli cu bunuri și servicii			
2.c. Cheltuieli de capital			

2. Numărul estimat al beneficiarilor pentru perioada managementului:

2.1. la sediu;

2.2. în afara sediului.

### 3. Programul minimal estimat pentru perioada de management aprobată

Nr. crt.	Program	Scurtă descriere a programului	Nr. proiecte în cadrul programului	Denumirea proiectului	Buget prevăzut pe programa (lei)
Primul an de management					
1					
-					
Al doilea an de management					
1					
....					
....					
Al treilea an de management					
1					
-					
....					
Al patrulea an de management					
1					
-					
Al cincilea an de management					
1					
-					
....					

### VII: Alte precizări

Relații suplimentare privind organizarea concursului de proiecte de management se pot obține și de la Serviciul Resurse Umane, din cadrul Primăriei orașului Târgu-Neamț, la telefon 0233/790245, fax 0233/790508, e-mail - resurse\_umane@primariatgneamt.ro.

**VIII. Anexele nr. 1 - 2 fac parte integrantă din prezentul caiet de obiectiv**

## **Anexa nr.1**

la Caietul de obiective pentru concursul de proiecte de management organizat de Primăria oraşului Târgu-Neamţ pentru Casa Culturii « Ion Creangă » Târgu-Neamţ



### **REGULAMENT DE ORGANIZARE ŞI FUNCŢIONARE A CASEI CULTURII „ION CREANGĂ” TG.NEAMŢ CAPITOLUL I Dispoziții generale**

#### **Art. 1**

(1) Casa Culturii “Ion Creangă” Tg.Neamţ este o instituție publică, care desfășoară activități în domeniul cultural, de informare și de educație permanentă, care funcționează sub autoritatea Consiliului Local al Orașului Tg.Neamţ, fiind finanțată din venituri proprii și din alocații de la bugetul local.

(2) Casa Culturii “Ion Creangă” Tg.Neamţ funcționează ca instituție – gazda de spectacole și concerte, prezentând producții artistice – spectacole și concerte definite conform dispozițiilor O.G. nr. 21/2007 privind instituțiile și companiile de spectacole sau concerte.

#### **Art. 2**

Casa Culturii “Ion Creangă” Tg.Neamţ își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile O.U.G. nr.118/2006 privind înființarea, organizarea și desfășurarea activității așezămintelor culturale cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 143/2007 și cu cele ale propriului regulament de organizare și funcționare, aprobat de Consiliul Local al Orașului Tg.Neamţ.

#### **Art. 3**

Casa Culturii “Ion Creangă” Tg.Neamţ are sediul în imobilul situat în Tg.Neamţ, B-dul Ștefan cel Mare nr.55, județul Neamţ. Toate actele, facturile, anunțurile publicațiilor etc., vor conține denumirea completă a instituției .

### **CAPITOLUL II Scopul și obiectul de activitate**

#### **Art. 4**





Casa Culturii "Ion Creangă" Tg.Neamț își desfășoară activitatea, în principal, pe baza de programe și proiecte elaborate de conducerea acesteia, în concordanță cu strategiile culturale și educativ-formative stabilite de Consiliul Local al Orașului Tg.Neamț, urmărind, în principal, realizarea următoarelor **obiective**:

- a. încurajarea activităților de valorificare a resurselor culturale locale;
- b. continuarea manifestărilor culturale tradiționale;
- c. explorarea unor tematici noi pentru spectacole, concursuri, expoziții;
- d. transformarea evenimentelor locale – tip festival, în evenimente cu impact național;
- e. atragerea tinerilor spre domenii noi de exprimare artistică;
- f. sprijinirea grupurilor artistice de amatori pentru a participa la festivaluri și concursuri naționale și internaționale;
- g. continuarea colaborării cu instituțiile școlare locale și asigurarea unui cadru de manifestare și emancipare a tinerilor;
- h. organizarea de activități dedicate persoanelor în vârstă;
- i. promovarea parteneriatelor interculturale;

**Art. 5** Pentru îndeplinirea obiectivelor sale, Casa Culturii are, în principal, următoarele atribuții:

- organizează și desfășoară activități cultural-artistice;
- organizează și desfășoară activități de tipul evenimentelor culturale cu rol educativ și/sau de divertisment: festivaluri, concursuri, târguri, simpozioane, conferințe, expoziții, seminarii, etc;
- promovează obiceiurile și tradițiile populare specifice zonei, precum și creația populară contemporană locală;
- organizează și desfășoară activități, proiecte și programe de conservare și transmitere a valorilor morale, artistice și tehnice ale comunității locale și/sau aparținând patrimoniului local și național;
- propune manifestări culturale pentru conservarea și promovarea culturii tradiționale, obiceiuri, tradiții, creații populare, valori ale patrimoniului cultural național ce trebuie protejate;
- organizează și desfășoară activități de educație permanentă;
- organizează și/sau susține formațiile artistice de amatori, organizează concursuri și festivaluri folclorice, susține participarea formațiilor la manifestări culturale la nivel local, zonal sau național;
- organizează și desfășoară activități de tipul susținerii expozițiilor temporare sau permanente, elaborării de monografii, susținerii editării de cărți și publicații de interes local, cu caracter cultural sau tehnico- științific;
- difuzează filme artistice și documentare;
- organizează cercuri științifice și tehnice, de artă populară și de gospodărire țărănească, desfășoară activități turistice, agroturistice, de turism cultural și tehnico-aplicative în cadrul unor cercuri științifice, tehnice și formații/ansambluri artistice;
- organizează și desfășoară cursuri de educație civică, de educație permanentă și de formare profesională continuă, proprii sau prin universitatea populară, dacă este cazul;
- asigură participarea la proiecte și schimburi culturale interjudețene, naționale și internaționale;
- alte activități, în conformitate cu obiectivele instituției și cu respectarea dispozițiilor legale în vigoare.

**Art. 6** Pentru exercitarea atribuțiilor care îi revin și realizarea activităților specifice, Casa Culturii colaborează cu instituții de specialitate, organizații neguvernamentale, persoane juridice și cu persoane fizice, fără a exprima nici un fel de interese de grup (etnice, politice, religioase, etc.). Acțiunile specifice sunt stabilite prin hotărâri a Consiliului Local al Orașului Targu Neamț, în cadrul Calendarului anual al activităților culturale.



## CAPITOLUL III

### Patrimoniu

#### Art. 8

(1) Patrimoniul Casei Culturii este format din drepturi și obligații asupra unor bunuri aflate în proprietatea publică a unității administrativ-teritoriale, pe care le administrează în condițiile legii, sau în proprietatea privată a instituției.

(2) Patrimoniul Casei Culturii poate fi îmbogățit și completat prin achiziții, donații, precum și prin preluarea în regim de comodat sau prin transfer, cu acordul părților, de bunuri din partea unor instituții publice ale administrației publice centrale și locale, a unor persoane juridice de drept public și/sau privat, a unor persoane fizice din țară sau străinătate.

(3) Bunurile mobile și imobile aflate în administrarea Casei Culturii se gestionează potrivit dispozițiilor legale în vigoare, conducerea instituției fiind obligată să aplice măsurile de protecție prevăzute de lege în vederea protejării acestora.

## CAPITOLUL IV

### Personalul și conducerea

#### Art. 9

(1) Funcționarea Casei Culturii este asigurată prin activitatea personalului angajat cu contract individual de muncă, pe perioadă nedeterminată sau determinată, în funcții de specialitate, în funcții tehnice și administrative, precum și prin activitatea unor persoane care participă la realizarea programelor și proiectelor culturale în baza unor contracte încheiate potrivit prevederilor legale privind dreptul de autor și drepturile conexe sau în baza unor convenții reglementate de Codul Civil.

(2) Încadrarea personalului cu contract individual de muncă pe perioadă nedeterminată se face pe bază de concurs sau de examen, în condițiile legii.

#### Art. 10

(1) Regulamentul de organizare și funcționare, numărul de posturi și statul de funcții sunt aprobate de către Consiliul Local al Orașului Tîrgu Neamț.

(2) Orice modificare a modului de organizare și funcționare a Casei Culturii, se aprobă prin hotărâre a Consiliului Local al Orașului Tg.Neamț.

#### Art. 11

(1) Structura organizatorică și numărul de posturi din cadrul Casei Culturii sunt prevăzute în organigramă și statul de funcții.

(2) Atribuțiile personalului încadrat la Casa Culturii sunt cele prevăzute în Regulamentul de ordine interioară și în fișele postului.


#### Art. 12

(1) Conducerea Casei Culturii este asigurată de un director angajat pe baza susținerii unui concurs de proiecte de management, câștigătorul urmând să încheie un contract de management, în conformitate cu prevederile legii.

(2) Contractul de management va conține programele și proiectele minimale pe care directorul se angajează să le realizeze, în condițiile legii.

(3) Directorul Casei Culturii are următoarele atribuții:

- Asigură conducerea curentă a întregii activități a instituției;
- Duce la îndeplinire hotărârile Consiliului Local al Orașului Tg.Neamț;
- Îndrumă, coordonează și controlează activitatea de concepere a proiectelor culturale, artistice și educative elaborate de către instituție;
- Prezintă și susține proiectele culturale, artistice și educative în fața forurilor superioare;
- Coordonează și controlează îndeplinirea proiectelor culturale, artistice și educative;

- 
- Identifică surse de finanțare pentru proiectele culturale, artistice, educative proprii instituției;
  - Concepe și supune aprobării Consiliului Local al Orașului Tg.Neamț Calendarul anual al activităților culturale;
  - Îndrumă, coordonează și controlează întreaga activitate artistică, organizatorică și administrativă a instituției;
  - Reprezintă și angajează instituția în relațiile cu persoanele juridice și fizice și în fața organelor jurisdicționale, putând să dea și împuterniciri de reprezentare în acest scop altor angajați ai instituției;
  - Reprezintă instituția în raporturile sale internaționale;
  - Stabilește delegări de atribuții pe trepte ierarhice, pe baza structurii organizatorice și controlează îndeplinirea atribuțiilor de către personalul din subordine;
  - Răspunde de buna gospodărire a fondurilor bănești și a mijloacelor materiale aflate în administrarea instituției;
  - Aplică, potrivit legii, sancțiuni disciplinare salariaților instituției ori de câte ori constată că aceștia au săvârșit o abatere disciplinară;
  - Propune și aprobă exclusiv toate deplasările în interesul serviciului (turnee artistice, colaborari artistice, simpozioane, consfătuiri, etc)
  - Elaborează măsurile de asigurare a protecției muncii și de îmbunătățire a condițiilor de muncă și răspunde de aplicarea lor;
  - Asigură respectarea de către salariații instituției a Regulamentului intern;
  - Propune Consiliului Local al Orașului Tg.Neamț modificarea organigramei, a statutului de funcții, a oricăror norme și instrucțiuni ce sunt de competența Consiliului Local al Orașului Tg.Neamț ;
  - Ia orice alte măsuri, în limitele prevederilor legale în vigoare, pe care le consideră necesare pentru o bună desfășurare a activității generale și specifice din instituție;
  - Îndeplinește orice alte atribuții stabilite de către organul ierarhic superior și răspunde pentru modul lor de realizare;

(4) În exercitarea atribuțiilor sale, directorul emite decizii.

(5) În exercitarea atribuțiilor sale, directorul Casei Culturii este ajutat de un referent . Acesta este subordonat directorului și îndeplinește atribuțiile din fișa postului.

## **CAPITOLUL V**

### **Bugetul de venituri și cheltuieli**

#### **Art. 13**

(1) Casa Culturii este finanțată din alocații de la bugetul local și din venituri proprii, potrivit legislației în vigoare.

(2) Casa Culturii are plan propriu de venituri și cheltuieli, care se elaborează anual și se aprobă de Consiliul Local al Orașului Targu Neamț .

#### **Art. 14**

Ministerul Culturii și Cultelor, alte autorități ale administrației publice centrale, precum și autoritățile administrației publice locale pot susține material și financiar, singure sau în parteneriat, realizarea unor programe și proiecte ale Casei Culturii.

#### **Art. 15**

Casa Culturii poate beneficia de donații și sponsorizări, cu respectarea dispozițiilor legale; libertățile de orice fel pot fi acceptate numai dacă nu sunt grevate de condiții ori de sarcini care pot afecta autonomia instituției sau dacă nu sunt contrare obiectului său de activitate.



#### **Art. 16**

Casa Culturii poate stabili, în condițiile legii, prețuri sau tarife pentru activitățile pe care le desfășoară, sumele încasate reprezentând venituri proprii. Acestea intră în vigoare după aprobarea de către Consiliul Local al Orașului Tg.Neamț .

#### **Art. 17**

Veniturile proprii se obțin din activități realizate direct de Casa Culturii, și anume din: a) încasări din spectacole; b) închirieri de săli și de bunuri; c) taxe de înscriere la cercuri și cursuri proprii; d) prestarea altor servicii (culturale, de educație permanentă etc.) ori activități, în conformitate cu obiectivele și atribuțiile instituției, în condițiile legii.

#### **Art.18.**

Evidența economico – financiară este condusă de către Compartimentul Contabilitate Buget din cadrul Primăriei Orașului Targu Neamt.

Salariile personalului Casei Culturii sunt stabilite de catre Directia Buget Contabilitate, Resurse Umane si Dezvoltare Locala, in conformitate cu prevederile Codului Administrativ, Legea cadru nr 153\2017 privind salarizarea personalului platit din fonduri publice, cu modificarile si completarile ulterioare

## **CAPITOLUL VI**

### **Dispoziții finale**

#### **Art. 19**

Casa Culturii dispune de ștampilă proprie și are cont deschis la Trezoreria Orașului Tg.Neamț.

#### **Art. 20**

(1) Prezentul regulament se completează de drept cu actele normative în vigoare.

(2) Directorul Casei Culturii, în baza prezentului regulament și cu respectarea dispozițiilor legale în vigoare elaborează Regulamentul de ordine interioara al instituției.

(3) Orice modificare și completare a prezentului regulament se poate face numai prin hotărâre a Consiliului Local al al Orașului Tg.Neamț.



## **ORGANIGRAMA CASEI CULTURII „ION CREANGĂ” TÂRGU-NEAMȚ**

### **Structura existenta**

Structura organizatorică a Casei Culturii „Ion Creangă” Târgu-Neamț este următoarea :

1. Conducerea
2. Compartiment Tehnic Administrativ
3. Compartiment Tehnic IT

### **Personalul si conducerea**

Analiza statului de functii :

Nr. Crt.	Posturi	Anul 2021 - ian	Anul 2021- dec
	<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
<b>1.</b>	Personal de conducere	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>2.</b>	Personal administrativ si IT	<b>7</b>	<b>7</b>

Total posturi - 8 din care :

Personal funcții de conducere - 1

Personal funcții de execuție - 7

Anexa nr. 2

la Caietul de obiective pentru concursul de proiecte de management organizat de Primăria oraşului Târgu-Neamţ pentru Casa Culturii « Ion Creangă » Târgu-Neamţ

**BUGETUL**  
Casei Culturii „Ion Creangă” Târgu-Neamţ

Nr Crt	Denumire	Prevderi 2019 mii lei	Realizat 2019 mii lei	Prevderi 2020 mii lei	Realizat 2020 mii lei	Prevderi 2021 mii lei	Realizat 2021 mii lei
<b>1.</b>	<b>Bugetul de venituri total, din care:</b>	688.950	667.946	505.000	486.100	669.300	629.120
	Subventii	658.950	658.950	485.000	485.000	656.300	625.170,85
	Venituri proprii	30.000	8.996	20.000	1.100	13.000	3.950
	Excedent din anii precedenti						
<b>2.</b>	<b>Bugetul de cheltuieli total, din care:</b>	861.900	639.346,46	536.550	486.100	669.300	629.120,85
	Cheltuieli de personal	293.500	282.058	284.700	284.493	326.000	323.918
	Cheltuieli cu bunuri si servicii, din care	558.400	353.237,46	231850	201.107	313.300	275.245,31
	Cheltuieli pentru investitii	10.000	4.051	20.0000	500	10.000	29.957.54